



# Mål og strategiplan 2017-2021

## Innholdsfortegnelse.

<b>1. Innledning</b>	<b>s. 3</b>
1.1. Organisatorisk og sportslig status.	s. 3
1.2. Overordnede føringer og verdier.	s. 3
<b>2. Idé og visjon.</b>	<b>s. 4</b>
2.1. Klubbidé.	s. 4
2.2. Visjon.	s. 4
2.3. Strategi	s. 5
<b>3. Mål og strategi.</b>	<b>s. 4</b>
3.1. Overordnede mål.	s. 4
3.2. Strategi.	s. 5
<b>4. Kompetanseutvikling.</b>	<b>s.5</b>
4.1. Mål.	s.5
4.2. Kompetanseutviklingsplan.	s.5
<b>5. Sportslig utvikling.</b>	<b>s.6</b>
5.1. Mål.	s.6
5.2. Sportslig utviklingsplan.	s.6
<b>6. Retningslinjer og Regelverk.</b>	<b>s. 7</b>
6.1. Regler for barnefotballen.	s. 7
6.2. Regler for ungdomsfotballen.	s. 8
6.3. Regler for seniorfotballen.	s. 9
6.4. Foreldrevettregler.	s.10

## 1. Innledning.

Dette dokumentet er Søgne Fotballklubb sin mål- og strategiplan for perioden fra 2017 til 2021. Mål- og strategiplanen skal i planperioden være førende for alt arbeid som utføres i klubben, og utgjør sammen med de sesongspesifikke vedlegg et dokument som skal utleveres til alle trenere og lagledere ved sesongstart. Planen revideres hvert år av styret i henhold til klubbens utvikling.

### 1.1. Organisatorisk og sportslig status.

Søgne Fotballklubb er ved slutten av 2016 ledet av et styre bestående av syv personer. Funksjonene i styret er; leder, nestleder og 5 styremedlemmer: I tillegg deltar Daglig Leder på styremøter som sekretær for styret dog uten stemmerett. Styrets sammensetning og klubbens organisering oppleves som hensiktsmessig og videreføres inn i planperioden. Daglig leder har det administrative og sportslige ansvaret i klubben.

Aktiviteten i fotballklubben er ved slutten av 2016 tilfredsstillende på de fleste alderstrinn. På herresiden holder seniorlaget og juniorlaget et akseptabelt nivå. Old boys- og veteranlagene aktiviserer stadig flere menn.

Ungdomsgruppen og barnegruppen har på guttesiden stor aktivitet på alle alderstrinn. Jentesiden opplever god rekruttering, men dessverre har vi et større frafall fra 14-års alderen.

Antall medlemmer inkludert trenere er pr. 01.08.2016 740 fordelt på ? gutter og ? jenter.

### 1.2. Overordnede føringer og verdier.

Søgne Fotballklubb erkjenner at klubben ikke har sportslige eller økonomiske rammer som er vesentlig annerledes enn de klubbene det er naturlig å sammenligne seg med og konkurrere mot på seniornivå. Vi vil derfor forsøke å skape en generell sportslig fremgang gjennom å satse på klubbens yngre medlemmer samtidig som vi også gir et bredt tilbud slik at vi kan beholde ungdommen så lenge som mulig.

Gjennom å utvikle forbilledlige holdninger innad i klubben skal vi skape et miljø og en atmosfære i og rundt fotballgruppen som gjør det lettere for klubben å rekruttere og beholde de spillere, dommere, trenere og ledere vi ønsker.

#### **Søgne Fotballklubb skal gjøre utvikling av unge spillere til vårt konkurransefortrinn!**

Søgne Fotballklubb vedkjenner seg sitt samfunnsansvar som den største og ledende frivillige aktivitetsorganisasjon for barn, unge og voksne i vårt nærmiljø. Den sosial- og kriminalitetsforebyggende betydningen av vårt arbeid tar vi på alvor, og vi ønsker å aktivisere flest mulig lengst mulig i et sunt idrettsmiljø preget av trygghet, toleranse og trivsel.

<b>Trygghet</b>	for deltakere og deres foresatte i forbindelse med all vår aktivitet.
<b>Toleranse</b>	for forskjeller og ulikt ferdighetsnivå hos oss selv, motstandere og dommere.
<b>Trivsel</b>	for alle som tar del i eller som overvåker våre aktiviteter.

## 2. Idé og visjon.

### 2.1. Klubb idé.

Søgne Fotballklubb sin klubb idé er:

**”Å tilby organisert fotballaktivitet tilpasset jenter og gutter i alle aldre”.**

Søgne Fotballklubb sitt naturlige geografiske rekrutteringsområde skal være Søgne kommune.

### 2.2. Visjon.

Søgne Fotballklubb sin visjon er:

**”Gode fotballopplevelser for hele fotballfamilien”.**

Søgne Fotballklubb ønsker å skape gode fotballopplevelser for alle medlemmer av fotballfamilien; medspillere, motspillere, dommere, lagledere og tilskuere.

Visjonen skal vi nå ved å møte og ivareta fotballfamiliens medlemmer med respekt og naturlig høflighet uavhengig av resultater, og ved å ha spillere, lagledere og medlemmer som er kjent for sine gode holdninger og sin forbilledlige oppførsel.

## Mål og strategi.

### 2.2. Overordnede mål.

Visjonen er nådd når følgende fire overordnede mål oppnås to påfølgende år i planperioden:

- 2.2.1. Ingen skal slutte i Søgne Fotballklubb på grunn av manglende trivsel.
- 2.2.2. Ingen i Søgne Fotballklubb skal motta advarsler eller utvisninger på grunn av usportslig opptreden.
- 2.2.3. Søgne Fotballklubb skal ikke motta tilbakemeldinger på klanderverdig opptreden av personer som representerer Søgne Fotballklubb.
- 2.2.4. Søgne Fotballklubb skal være anerkjent for sitt holdningsskapende arbeid.



## 2.3. Strategi.

De overordnede mål for Søgne Fotballklubb skal oppnås gjennom å gjennomføre følgende tiltak i planperioden:

- 3.2.1. Mål- og strategiplan for perioden 2017-2021 skal inneholde visjon, mål og strategi for det holdningsskapende arbeidet, samt retningslinjer for klubben, spillere, lagledere og foreldre.
- 3.2.2. I løpet av 2016 skal det lages klubbhåndbok som skal utleveres til alle ledere i klubben. Denne skal blant annet inneholde mål- og strategiplanen, sportslige retningslinjer, fair-play regler og foreldrevett regler (se 6.4). Spillere og foreldre bør også gjøres oppmerksomme av lagledere at strategiplanen er tilgjengelig på våre hjemmesider.

## 4. Kompetanseutvikling.

Søgne Fotballklubb anser kompetanseutvikling blant ledere, trenere og dommere som viktig for klubbens utvikling. Det må derfor legges til rette for at personer med tilknytning til fotballklubben gis anledning til å styrke sin fotballkompetanse. Dette må likevel skje frivillig, og strategiplanen beskriver derfor ingen konkrete resultatmål for dette arbeidet.

### 4.1. Mål.

- 4.1.1. Fotballklubbens styre, trener- og dommerteam skal bestå av personer som har god praktisk erfaring og som samtidig har relevant skoling og/eller utdanning.
- 4.1.2. Fotballklubben skal tilby et miljø og arbeidsbetingelser som gjør det attraktivt å påta seg verv som også stimulerer til personlig vekst og utvikling.

### 4.2. Kompetanseutviklingsplan.

- 4.2.1. Klubben skal i planperioden legge til rette for å kunne ta 1 til 2 årlige moduler av fotballkretsens lederkurs 1 og 2. Det bør vektlegges å ta dette sammen.
- 4.2.2. Klubben skal jobbe aktivt med å rekruttere ledere og trenere fra fotballgruppen og/eller fra klubbens nærmiljø, samt motivere egne spillere til å ta trenerutdanning.
- 4.2.3. Klubben skal i planperioden stimulere til, og tilrettelegge for, at ledere og trenere får delta på relevante kurs, der klubben dekker de direkte påløpende kostnader.
- 4.2.4. Fotballklubben ønsker i planperioden å arrangere minimum to årlige trenersamlinger/trenerforum, der etablerte trenere i klubben gir treningstips og erfaringer med nye trenere.



- 4.2.5. Fotballklubben skal i planperioden etablere en aktiv dommergruppe med flest mulig klubb- og rekrutteringsdommere. Klubben skal i dette arbeidet stimulere til, og legge til rette for, at dommerne kan delta på faglige og sosiale samlinger arrangert av AFK, og sørge for at dommerne får en attraktiv og respektert posisjon i klubben.
- 4.2.6. Fotballklubben skal i planperioden arrangere et årlig klubbdommerkurs for alle klubbens 13-åring, og oppfordre til å delta på rekrutteringsdommerkurs arrangert av kretsen.

## 5. Sportslig utvikling.

Søgne Fotballklubb skal i tråd med denne strategiplan forsøke å skape en generell sportslig fremgang gjennom å satse på det holdningsskapende arbeidet i fotballklubben. Strategiplanen inneholder derfor ikke konkrete sportslige resultatmål for planperioden, men beskriver overordnede føringer for de resultatmål lagene i fotballgruppen setter seg. Lagenes sportslige resultatmål må være forankret i klubbens gjeldende sportslige retningslinjer.

### 5.1. Mål.

- 5.1.1. Lagene i fotballklubben står fritt til å sette seg sportslige mål for planperioden og/eller forut for hver sesong, men for aldersgruppen 13-19 år bør det være et naturlig mål å være blant kretsens beste lag.
- 5.1.2. Jentelagene i fotballklubben skal gis de samme utviklingsmuligheter og rammebetingelser som guttelagene på samme alderstrinn.
- 5.1.3. Vi ønsker å levere minimum to spillere til høyere divisjoner hver sesong. Vi skal legge til rette for samarbeid med klubber fra 2.div og oppover slik at spillere som ønsker seg et høyere nivå skal få tilbud om det på junior/seniornivå andre steder... "

### 5.2. Sportslig utviklingsplan.

- 5.2.1. De sportslige mål lagene setter seg i planperioden skal anses som underordnet de overordnede mål som er beskrevet i denne strategiplan, og skal oppnås i samsvar med disse.
- 5.2.2. Styret skal i planperioden påse at jentelagene i fotballklubben gis de samme utviklingsmuligheter og rammebetingelser som guttelagene på samme alderstrinn.
- 5.2.3. For de mest motiverte spillerne skal det legges til rette et utvidet tilbud i form av hospiteringsordninger.
- 5.2.4. Klubben skal legge til rette for at lag i aldersgruppen 13-19 år skal få muligheten til å delta på Eliteturneringer/Invitasjonsturneringer.
- 5.2.5. Klubben skal legge til rette for at spillere med spesielt talent skal få mulighet til å vise seg frem for våre samarbeidsklubber.

## 6. Retningslinjer og regelverk.

Søgne Fotballklubb har utarbeidet sportslige retningslinjer, for å kunne strukturere og synkronisere arbeidet i klubben på en best mulig måte. Retningslinjene skal bidra til å lette arbeidet for ledere og trenere, og klargjøre hvilke krav fotballklubben stiller til sine spillere, trenere og foresatte.

### 6.1 Regler for barnefotballen.

- 6.1.1. Barnefotballen i Søgne Fotballklubb skal forholde seg til det til enhver tid gjeldende regelverk utarbeidet av Norges Fotballforbund og klubbens sportslige retningslinjer.
- 6.1.2. Spillere og foreldre skal forut for hver sesong gjøres kjent med følgende interne regelverk som gjelder for barnefotballen i Søgne Fotballklubb:
- Vi tar hensyn til hverandre! - Ikke slå, sparke eller dytte medspillere eller motspillere med vilje under trening, kamp eller annen aktivitet.
  - Vi er høflige og vennlige! - Ikke banne eller si stygge ting til medspillere, motspillere eller dommere under trening, kamp eller i forbindelse med annen aktivitet.
  - Vi roser hverandre! - Det er ikke tillatt å si til medspillere, motspillere eller dommere at de er dårlig under trening, kamp eller i forbindelse med annen aktivitet.
  - Vi lytter til beskjeder og instruksjoner! - En skal stå i ro og være stille når lagleder eller trener snakker eller instruerer.
- 6.1.3. Spillere eller foresatte skal tidligst mulig melde fra til trener eller lagleder dersom en ikke kan stille til kamp.
- 6.1.4. Alle spillere, trenere og lagledere har et ansvar for å ivareta lagets utstyr. Aktiviteten er ikke over før alt utstyr er samlet inn og lagleder eller trener sier at aktiviteten er over.
- 6.1.5. Spillere som selv etter gjentatt veiledning ikke innordner seg etter de gjeldende regler skal, etter å ha blitt forklart hvorfor, gis noen minutters "time-out" hvor de må følge aktiviteten fra sidelinjen.
- 6.1.6. Dersom ikke en spiller bedrer sin opptreden, selv etter gjentatte "time-out", skal lagleder, eventuelt med hjelp fra styret, ta dette opp med spillerens foresatte og en skal i fellesskap forsøke å veilede spilleren slik at denne får anledning til å forbedre seg.



## 6.2. Regler for ungdomsfotballen

- 6.2.1. Ungdomsfotballen i Søgne Fotballklubb skal forholde seg til det til enhver tid gjeldende regelverk utarbeidet av Norges Fotballforbund og klubbens sportslige retningslinjer.
- 6.2.2. Spillere skal forut for hver sesong gjøres kjent med følgende interne regelverk som gjelder for ungdomsfotballen i Søgne Fotballklubb:
- Vi tar hensyn til hverandre! - Ikke slå, sparke eller dytte medspillere eller motspillere med vilje under trening, kamp eller annen aktivitet.
  - Vi er høflige og vennlige! - Ikke banne eller snakke nedsettende til medspillere, motspillere, dommere eller lagledere under trening, kamp eller annen aktivitet.
  - Spillere og lagledere viser hverandre gjensidig respekt og oppfører seg respektfullt overfor hverandre.
  - Det er ikke tillatt å røyke eller å benytte rusmidler i forbindelse med aktiviteter forbundet med Søgne Fotballklubb.
  - Gult eller rødt kort for usportslig opptreden skal ikke forekomme.
- 6.2.3. Spillere eller foresatte skal tidligst mulig melde fra til trener eller lagleder dersom en ikke kan stille eller vil komme for sent til trening eller kamp.
- 6.2.4. Alle spillere, trenere og lagledere har et ansvar for å ivareta lagets utstyr. Aktiviteten er ikke over før alt utstyr er samlet inn og lagleder eller trener sier at aktiviteten er over.
- 6.2.5. Alle spillere trenere og lagledere har et ansvar for at de lokaliteter og fasiliteter laget benytter på hjemme eller bortekamper forlates ryddet og i den stand laget overtok disse i.
- 6.2.6. Spillere som selv etter gjentatt veiledning ikke innordner seg etter de gjeldende regler skal gis en irettesettelse som begrenser deres sportslige aktivitet, uavhengig av aktivitetens (kampens) viktighet. Dette kan være:
- Nektes å delta på neste aktivitet (kamp).
  - Bli tatt ut av aktiviteten (kampen) umiddelbart etter at bruddet på regelverket har inntruffet, uavhengig av om dette initieres av dommeren.
- 6.2.7. I ytterste konsekvens kan Søgne Fotballklubb utvise/utestenge en spiller for kortere/lengre perioder.



## 6.3 Regler for seniorfotballen.

- 6.3.1. Seniorfotballen i Søgne Fotballklubb skal forholde seg til det til enhver tid gjeldende regelverk utarbeidet av Norges Fotballforbund og klubbens sportslige retningslinjer..
- 6.3.2. Spillere skal forut for hver sesong gjøres kjent med følgende interne regelverk som gjelder for seniorfotballen i Søgne Fotballklubb:
- a) Vi tar hensyn til hverandre! - Ikke slå, sparke eller dytte medspillere eller motspillere med vilje under trening, kamp eller annen aktivitet.
  - b) Vi er høflige og vennlige! - Ikke banne eller snakke nedsettende til medspillere, motspillere, dommere eller lagledere under trening, kamp eller annen aktivitet.
  - c) Spillere og lagledere skal vise hverandre gjensidig respekt og oppføre seg respektfullt overfor hverandre.
  - d) Det er ikke tillatt å røyke eller å benytte rusmidler i forbindelse med aktiviteter forbundet med Søgne Fotballklubb, med mindre det er gitt tillatelse til dette fra lagleder etter forhåndsgodkjenning av styret.
  - e) Gult eller rødt kort for usportslig opptreden skal ikke forekomme.
- 6.3.3. Spillere skal tidligst mulig melde fra til trener eller lagleder dersom en ikke kan stille eller vil komme for sent til trening eller kamp.
- 6.3.4. Alle spillere, trenere og lagledere har et ansvar for å ivareta lagets utstyr. Aktiviteten er ikke over før alt utstyr er samlet inn og lagleder eller trener sier at aktiviteten er over.
- 6.3.5. Alle spillere trenere og lagledere har et ansvar for at de lokaliteter og fasiliteter laget benytter på hjemme eller bortekamper forlates ryddet og i den stand laget overtok disse i.
- 6.3.6. Spillere som selv etter gjentatt veiledning ikke innordner seg etter de gjeldende regler skal gis en irettesettelse som begrenser deres sportslige aktivitet, uavhengig av aktivitetens (kampens) viktighet. Dette kan være:
- b) Nektes å delta på neste aktivitet (kamp), uavhengig av aktivitetens viktighet.
  - c) Bli tatt ut av aktiviteten (kampen) umiddelbart etter at bruddet på regelverket har inntruffet, uavhengig av aktivitetens viktighet og uavhengig av om dette initieres av dommeren.
- 6.3.7. I ytterste konsekvens kan Søgne Fotballklubb utvise/utestenge en spiller for kortere/lengre perioder.

## 6.4 Foreldrevettregler.

Som foresatte og foreldre kan du bidra til å gjøre barnefotballen til en opplevelse for barna. Her følger 12 huskereglene utarbeidet av Norges Fotballforbund:

- 6.4.1. Møt opp til kamp og trening - barna ønsker det.
- 6.4.2. Gi oppmuntring til alle spillerne under kampen - ikke bare de du kjenner.
- 6.4.3. Gi oppmuntring i medgang og motgang - ikke gi kritikk.
- 6.4.4. Respekter lagleders bruk av spillere - konstruktive innspill kan du gi etter kampen.
- 6.4.5. Se på dommeren som en veileder - respekter avgjørelsene.
- 6.4.6. Stimuler og oppmuntre ditt barn til å delta - ikke press det.
- 6.4.7. Spør om kampen var morsom og spennende - ikke bare om resultatet.
- 6.4.8. Sørg for riktig og fornuftig utstyr - men ikke overdriv.
- 6.4.9. Vis respekt for det arbeidet klubben gjør - delta på foreldremøter.
- 6.4.10. Tenk på at det er ditt barn som spiller fotball - ikke du.
- 6.4.11. Vis respekt for andre - ikke røyk på sidelinjen.
- 6.4.12. Husk at barna gjør som du gjør - ikke som du sier.